

ОТЗЫВ ОБ АВТОМАТИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ ПАО «УРАЛАСБЕСТ» ГРУППОЙ КОМПАНИЙ «СИНЕРГО»

Публичное акционерное общество «Уральский асбестовый горно-обогатительный комбинат» — это крупнейшее оснащенное современным оборудованием горно-обогатительное предприятие.

Компания работает на базе богатейшего Баженовского месторождения, разведанных запасов которого хватит более чем на 150 лет. Месторождение разрабатывается открытым способом. На асбестовом карьере добывают четверть всего мирового хризолита, или как его еще называют «горного льна».

В корпоративную структуру ПАО «Ураласбест» входят:

- 10 структурных единиц среди которых асбестообогательная фабрика, рудоуправление, управление железнодорожного транспорта, автотранспортное предприятие, предприятие «Промтехвзрыв», завод по производству теплоизоляционных материалов, Центральная лаборатория по контролю производства, Учебный комбинат, Центр автоматизированных систем управления, отдел материально-технического снабжения.

- 16 дочерних предприятий, которые предлагают различные услуги и дополнительные виды продукции. Среди крупнейших дочерних предприятий - ООО «Асбестовский ремонтно-машиностроительный завод», ООО «Энергоуправление», ООО «Уральский завод по ремонту электрических машин», ООО «ПК «Стилобит», АО «Водоканал», ООО «Уралтехносервис», ООО «Торговый дом «Эковер».

В 2020 году руководством компании было принято решение о комплексной автоматизации предприятия. Нам было необходимо решение для горнодобывающей отрасли, с помощью которого мы автоматизируем все бизнес-процессы предприятия.

Компания «Синерго» в качестве Подрядчика была выбрана не случайно. В ходе многолетней работы компанией накоплен большой объем информации по потребностям и задачам различных горнодобывающих предприятий. Сформирована собственная методология по внедрению комплексных IT-решений для горнодобывающих предприятий. Для реализации проекта был выбран подход полного цикла оказания услуг заказчику, включающий системно-ориентированный консалтинг и автоматизацию бизнес-процессов планирования и учета.

В компании ПАО «Ураласбест» на старте проекта функционировало большое количество информационных систем (более 40). Процесс обмена данными между отделами и службами компании был очень трудоемким и сложным, был усложнен контроль за исполнением поставленных задач и отслеживанием плановых и фактических показателей деятельности предприятия. Организация сложных систем интеграции на предприятия затрудняла выгрузку данных между информационными системами. Не было прозрачности в ключевых показателях производственных процессов и, соответственно, осуществление контроля также было затруднено.

Руководство предприятия четко понимало, что проект необходим для повышения эффективности ключевых процессов производственного и учетного цикла. В результате

автоматизации учет основных производственных показателей всего горно-обогатительного комплекса автоматизирован, централизованы процессы управленческого, регламентированного учета, производственные блоки запущены в эксплуатацию.

Сотрудничество с компанией «Синерго» началось с этапа комплексного обследования предприятия. Специалисты компании подготовили отчет с предложениями методологии внедрения. После ознакомления с результатами обследования и рекомендациями по оптимизации всех уровней производства, мы без сомнения приняли решение о сотрудничестве с компанией «Синерго».

Основная цель, которую наша компания ставила перед разработчиком отраслевого решения «Синерго» являлось снижение трудозатрат на ведение учета и формирование отчетности, а также расходов на поддержку ИТ-инфраструктуры за счет внедрения единого информационного пространства для управленческого, бухгалтерского, налогового и оперативного производственного учета.

Также были поставлены следующие амбициозные цели:

- стандартизировать и унифицировать процессы учета и формирования отчетности на предприятии в едином информационном пространстве;
- сократить сроки подготовки отчетности;
- обеспечить получение оперативных данных по разделам учета и повысить их достоверность;
- повысить качество отчетности путем унификации аналитических разрезов и процедур учета;
- повысить эффективность работы заинтересованных служб вследствие технологической централизации ведения учета и подготовки отчетности;
- обеспечить интеграцию учетных систем предприятия и автоматизированных систем управления оборудованием и весовыми комплексами.

В процессе внедрения автоматизированы следующие процессы:

1. Управление финансами и бюджетирование:
 - управление инвестиционной деятельностью;
 - управление финансовой структурой группы компаний;
 - управление бюджетной моделью;
 - управление процессом бюджетирования;
 - централизованное казначейство;
 - управление договорными обязательствами;
 - управление структурой владения;
2. Управленческий, налоговый, бухгалтерский учет:
 - учет ТМЦ;
 - учет основных средств и нематериальных активов;
 - учет кассовых и банковских операций с интеграцией системами Клиент-Банк;
 - учет займов и кредитов;

- учет продаж, в т.ч. экспортных отгрузок и расчетов по таможенным декларациям и продаж через агентов с интеграцией с базой учета агентских услуг «1С:Бухгалтерия экспедитора»;
 - налоговый учет и учет НДС, с частичной автоматизацией расчета НДС;
 - расчет себестоимости, в т.ч. по плановым ценам;
 - формирование бухгалтерской, налоговой и статистической отчетности;
3. Ремонты и обслуживание оборудования;
4. Оперативный производственный учет:
- планирование и учет производства взрывчатых материалов;
 - планирование и учет производства теплоизоляционных материалов;
 - планирование и учет горных работ, технологических перевозок, учет результатов маркшейдерских замеров;
 - планирование и учет переработки продукции с интеграцией с системой управления обогатительной фабрикой «Каскад»;
 - планирование и учет отгрузки продукции железнодорожным и автомобильным транспортом с интеграцией с весовыми системами и системой оперативного управления внутренними железнодорожными перевозками «Авантум», двухстороннему обмену информацией с системой ЭТРАН, учетными системами 1С:Предприятие торгового дома «Эковер»;
 - планирование и учет работы оборудования с интеграцией с системой оперативного управления оборудованием «Авантум»;
 - нормирование и учет автошин на оборудовании и складах;
 - нормирования и учет ГСМ;
 - учет отбора проб и результатов лабораторных анализов;
 - учет времени работы сотрудников и формирование табеля учета рабочего времени;
 - формирование данных для расчета заработной платы на основе данных оперативного производственного учета и интеграция с программным продуктом «1С:Зарплата и управление персоналом» версии 3.1;
 - формирование производственной отчетности;
 - отражение данных оперативного производственного учета в управленческом и регламентированном учете.

Всего было автоматизировано 500 рабочих мест.

Внедренные программные продукты: «1С:ERP. Управление холдингом + 1С:Горнодобывающая промышленность 2. Модуль для 1С:ERP», «1С:Документооборот КОРП», «1С:Горнодобывающая промышленность 2. Оперативный учет».

Для отгрузки автотранспортом запущена в эксплуатацию отдельная информационная база «1С:Горнодобывающая промышленность 2. Оперативный учет», позволившая обеспечить необходимый уровень доступности сервиса и предоставляющая данные об отгрузке в центральную базу.

В ходе проекта были выполнены работы по нагрузочному тестированию, анализу и оптимизации производительности на базе инструментов платформы «1С:Предприятие КОРП» и программного продукта «1С:Корпоративный инструментальный пакет 8».

В общей сложности внедрение программных продуктов заняло у нас 3 года.

Необходимо отметить следующее:

1. ПАО «Ураласбест» ожидал от компании «Синерго» высокой компетенции ее консультантов и разработчиков с учетом ее наработанного опыта. В ходе выполнения проекта высокий уровень компетенций работников Подрядчика подтвердился.
2. Проект выполнялся в рамках ограниченного бюджета, который в итоге не обеспечил весь объем необходимых доработок.
3. Заказчик и Исполнитель на этапе оценки проекта неверно оценили сроки реализации проекта. Первоначальная оценка сроков проекта была занижена в 2,5 раза. Объясняется это прежде всего тем, что типовые возможности «1С:Горнодобывающая промышленность 2» не обеспечивали необходимый уровень автоматизации ключевых производственных процессов и потребовался большой объем дополнительных доработок.

Благодаря индивидуальному подходу нам удалось реализовать совместный проект. Благодарим сотрудников компании «Синерго» за квалифицированный подход к нашему бизнесу. В ходе реализации проекта поставленные задачи выполнены.

Успешно применяя в работе внедренные решения, мы рекомендуем другим организациям становится её пользователями.

Оценка внедрения программного продукта по 5-балльной шкале (где 1 – плохо, 5 – отлично):

Соответствие потребностям организации	4			
Удобство работы с программой	4			
Оцените качество работы компании «Синерго»	4			
Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности	<u>Да</u>	Скорее да	Скорее нет	Нет

Дата начала промышленной эксплуатации внедряемых подсистем (кроме блока отгрузки) – 01.07.2022 г.

Директор дирекции по
стратегическому развитию
ПАО «Ураласбест»




(подпись)
М.П.

Росляков С.В.
(расшифровка)