

ОТЗЫВ О ВНЕДРЕНИИ

«1С:ERP Горнодобывающая промышленность 2» в ООО «ММК-Уголь»

ООО «ММК-УГОЛЬ» занимается добычей и переработкой коксующихся углей. Компания является правопреемником предприятий компании ОАО «Белон», основанной в 1991 году, и входит в группу предприятий ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат». Производственные подразделения ООО «ММК-УГОЛЬ» составляют единый технологический комплекс. Система производств взаимосвязана, но географически расположена в разных муниципальных районах и имеет развитую инфраструктуру. Финансовая, экономическая, сырьевая, инвестиционная политика нашей компании направлены на достижение максимально эффективного результата от использования производственных и интеллектуальных ресурсов, технологических мощностей. Компания осуществляет постоянную техническую модернизацию.

Общая численность сотрудников компании «ММК-Уголь» – более 3 000 чел.

Переход на «1С:ERP Горнодобывающая промышленность 2» позволил нам решить одну из главных задач – создание единой централизованной системы, объединяющей управленческий, регламентированный и производственный учет. Раньше мы вели учет параллельно в семи разрозненных базах 1С:УПП и во внешней системе управленческого учета. Это затрудняло получение оперативной информации по отдельным подразделениям, усложняло подготовку отчётности.

В качестве партнера по внедрению была выбрана компания «Синерго», которая имеет большой опыт автоматизации бизнес-процессов на предприятиях горнодобывающей отрасли и является разработчиком данного решения совместно с фирмой «1С».

Перед началом проекта эксперты компании «Синерго» провели большую работу по глубокому анализу текущей ситуации, выявлению целей изменений, возможностей для оптимизации процессов. Были выданы требования к настройке и доработке внедряемых программных продуктов, интеграции с действующими внутренними и внешними информационными системами, а также сформулированы требования к ИТ-инфраструктуре.

В ходе реализации проекта были автоматизированы следующие направления деятельности:

- Управленческий, бухгалтерский и налоговый учет;
- Оперативный учет и управление производством по основным процессам (добыча, подготовительные работы, перевозки и транспорт, отгрузка продукции железнодорожным транспортом);
- Управленческий учет;
- Управление складом;
- Формирование и обеспечение потребностей, управление запасами и закупками;
- Управление взаиморасчетами с поставщиками;
- Управление продажами, взаиморасчеты с клиентами;
- Управление затратами, прочими расходами;
- Казначейство и управление денежными средствами;
- Расчет плановой и фактической себестоимости продукции;
- Внутренний электронный документооборот.

- Электронный документооборот внутри группы компаний.
- Распределение накладных расходов по объектам строительства.

В рамках создания комплексной системы учета была реализована единая система нормативно-справочной информации (справочников номенклатуры, контрагентов, договоров, статей расходов и калькуляции). Настроена интеграция с информационными системами головного предприятия (ПАО «ММК») в части НСИ, взаиморасчетов с контрагентами, казначейством, электронной торговой площадкой.

Для адаптации сотрудников к работе в новой системе специалисты компании «Синерго» провели обучение пользователей, подготовили для них инструкции по работе в «1С:ERP Горнодобывающая промышленность 2».

В ходе реализации проекта было автоматизировано 100 рабочих мест.

Результатом внедрения системы «1С:ERP Горнодобывающая промышленность 2» стало создание комплексной системы учета. Новая система позволяет видеть всю информацию в одном месте на любом этапе – от забоя до отгрузки концентрата потребителю в количественном и качественном выражении. Был адаптирован под наше предприятие большой блок производственного учета, охватывающего все процессы горного производства (добыча, проходка, переработка, отгрузка и т.д.). В частности, были реализованы оперативный учет производственных показателей по добыче, проходке, обогащению, поступлению и отгрузке продукции, полавный учет затрат, расчет себестоимости в разрезе единиц техники, распределение расходов будущих периодов, интеграция с системой ЭТРАН и весовым оборудованием и др. В решении была реализована специфика бизнес-процессов нашего предприятия в части казначейства, складского учета, управленческого, бухгалтерского и налогового учета, формирования потребностей, закупок, снабжения и бюджетирования. Бесшовная интеграция с решением «1С:Документооборот КОРП» обеспечила возможность быстрого внутреннего согласования заявок на расход денежных средств, заказов на внутреннее потребление и других внутренних документов.

Дата начала промышленной эксплуатации: 01.03.2018

Дата подписания отзыва: 02.08.2018 г.

Начальник управления
экономики и финансов

(должность)


(подпись)

Е.В. Паршукова

(расшифровка)

